



Business Forum AFOA-CE Maurice, 27-28 Août 2009

L'accord de partenariat économique AFOA-CE : des nouvelles perspectives pour les échanges commerciaux, les investissements et les services

Initiatives du CDE pour le secteur privé

Sid Boubekour
Chef
Bureau régional du CDE pour l'Afrique
Australe



Les défis dans la région ESA

- Défis énormes pour la compétitivité du secteur privé ACP (produits agricoles à valeur ajoutée, agro-industrie, transformation, etc...)
- Besoin important et décisif d'un soutien actif au niveau des PME (accroissement de la productivité)
- Besoins importants en infrastructures et services (transport, énergie, eau, TIC)
- Besoin accru d'une coopération et d'une intégration régionale

Un engagement plein et entier de la communauté des affaires et des autorités de la région ESA est indispensable



Principale stratégie du CDE / “modèle d’entreprise”

- Principal objectif d’assistance au niveau de l’entreprise et des intermédiaires connexes;
- Priorité au groupe de PME possédant un potentiel d’innovation (technologies de pointe, expansion de marché, effets de démonstration/d’émulation, lien avec les partenaires de l’UE);
- Programmes structurés de manière pro-active (pour les secteurs possédant un potentiel de clusters et de chaînes de valeur) ;
- Services d’expansion commerciale (SEC);
- Assistance technique (SEC) aux institutions de financement locales afin de faciliter l’accès des PME aux investissements.



Capacités et atouts structurels du CDE

- Une connaissance et des informations approfondies des entreprises ACP, de leurs exigences, de leur potentiel et de l'appui spécifique à leur fournir;
- Une expérience et un savoir-faire dans l'organisation d'initiatives de développement sectoriel et commercial (enquête de potentiel, identification du programme, réunions de partenariat, ateliers fonctionnels, etc.);
- Une base de données considérable sur les entreprises ACP et de l'UE;
- Une vaste palette de consultants associés appartenant aux secteurs privés de l'UE et des ACP, notamment s'agissant des sous-secteurs pertinents des entreprises privées ACP;
- Un réseau ACP *d'antennes* et d'intermédiaires;
- Un réseau UE d'agences d'investissements et de promotion des échanges, avec des programmes spéciaux, des liens avec des entreprises/associations industrielles de l'EU;
- Une relation permanente et des liens opérationnels avec les Institutions financières, notamment la BEI et le groupe EDFI, de même que dans plusieurs pays ACP;



Modus operandi

- * forte décentralisation dans les régions ACP (avec du personnel essentiellement local et une implication étroite des instituts professionnels et des prestataires de services locaux);
- * les bureaux régionaux du CDE supervisent les programmes d'assistance techniques et organisent le soutien SEC;
- * fonctions des chefs des bureaux du CDE : co-ordination avec les institutions européennes et le secteur privé de l'UE, surveillance et étalonnage, fonctions d'appui et expertise consolidée, conception de programmes et orientation, technologie, méthodes, etc...



Concepts modèles de programmes nationaux et régionaux de développement du secteur privé (DSP)

- Assistance aux clusters et chaînes de valeur, en se concentrant sur l'aspect sectoriel;
- Le choix des secteurs se fonde sur une large palette de priorités décidées par les régions ou les pays;
- Le CDE proposera les méthodes et l'appui nécessaires à l'identification des sous-secteurs/niches cibles offrant le meilleur potentiel et à la définition de stratégies compétitives spécifiques exigeant une expertise sectorielle/technique spécialisée;
- Dans de tels programmes, les principaux bénéficiaires seraient des groupes d'entreprises, des organisations intermédiaires connexes, des sociétés de consultance et des agences professionnelles.



Domaines prioritaires pour le DSP (1)

- Augmentation de la compétitivité et de la productivité (appui aux entreprises dans les domaines relatifs à la gestion, notamment la gestion générale, le financement et le reporting, l'optimisation des processus, le marketing, etc.);
- Un diagnostic initial sera déterminant pour l'identification des exigences des entreprises;
- Il convient de resserrer les liens entre les centres de compétitivité ACP et de l'UE, d'une part, et les instituts professionnels, d'autre part;
- Le développement du commerce ACP intra-régional et un soutien à un accès au marché des exportations sont particulièrement pertinents dans le cadre de l'intégration régionale et du processus APE.



Domaines prioritaires pour le DSP (2)

- Accès aux investissements pour les PME (prêts à moyen et long-terme, fonds d'actions) : appui aux fins de l'élaboration d'un plan d'affaires/d'une étude de faisabilité et des négociations financières;
- Assistance en matière d'efficacité énergétique et de gestion de l'environnement (audits énergétiques, promotion des énergies renouvelables, procédés de fabrication propres, surveillance de l'impact sur l'environnement);
- Facilité d'appui pour la formation/le perfectionnement des gestionnaires des fonds et des analystes financiers dans les institutions financières d'investissements pour les PME;
- Facilité de formation et d'agrément des consultants en SEC : formation/perfectionnement pour les consultants ACP avec des outils standards fournis (outils de diagnostic d'entreprise, méthodes pour les études de faisabilité/plans d'affaires, systèmes d'informations de gestion).



Mandat et rôle du CDE dans les programmes de DSP au titre du FED (et al.)

Dotations FED pour le DSP dans les régions ACP

Regions PIR	Organisations régionales	Total PIR (millions €)	Fonds liés aux APE (millions €)
Afrique de l'ouest	ECOWAS,UEMOA	597	418
Afrique centrale	CEEAC,CEMAC	165	97
Afrique orientale et australe et Océan Indien	COMESA,EAC,IGAD, IOC	645	180 (20 pour le DSP)
Communauté de développement de l'Afrique australe	SADC	116	92,8
Région Pacifique	PIFS	95	45
Région des Caraïbes	CARIFORUM	165	143



Programmes de développement du secteur privé (PDSP) impliquant le CDE

En cours :

- République d'Haïti (Fonds et procédures FED)
- République Démocratique du Congo (Fonds belge et procédures CDE)
- République du Gabon (Fonds gabonais et procédures CDE)

En cours de préparation pour le budget 2010 du CDE dans la région ESA :

PDSP régional

- COMESA/EAC/IGAD/OIC
- SADC

PDSP nationaux

Angola, Botswana, Ethiopie, Djibouti, Kenya, Mozambique, Malawi, Madagascar, Zambie



Contributions du CDE pour les PDSPs

- Conceptualisation de programme, enquête de potentiel et document de projet pour le DSP
- Approche spécifique pour l'identification des meilleurs potentiels, clusters et stratégies compétitives
- Conventions standards / contrats de gestion pour la gestion/mise en oeuvre des programmes
- Structure d'organisation standard pour l'unité de gestion de projet
- Procédures opérationnelles, lignes directrices et critères établis du CDE
- Fourniture d'outils pour la formation des consultants
- Appui du CDE grâce à son expertise sectorielle/fonctionnelle et des liens avec des réseaux UE/ACP, des institutions financières, des instituts techniques, etc.
- Contribution du budget du CDE pour l'Unité de Gestion de Programme
- Soutien administratif, comptabilité, protocole financier
- Reporting et documentation centrale
- Coordination avec d'autres programmes du secteur privé tous-ACP



Contact

Sid Boubekur

Chef

**Bureau Régional du CDE pour l'Afrique australe
Gaborone, Botswana**

Email : sbu@cde.int

Tel : +267 3191230